

Số: 01_2023/BC-BKS

Hà nội, ngày 22 tháng 6 năm 2023

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TRÌNH
ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2023**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp 2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty CP Lắp máy Điện nước và Xây dựng;
- Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban kiểm soát quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty;
- Căn cứ Quy chế hoạt động Ban kiểm soát Công ty Cp Lắp máy Điện nước và Xây dựng năm;
- Căn cứ vào thực tế kiểm soát và báo cáo đánh giá hoạt động quản trị doanh nghiệp và kinh doanh năm 2022 của Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc Công ty.

Ban kiểm soát Công ty cổ phần lắp máy điện nước và xây dựng báo cáo trước Đại hội cổ đông thường niên 2023 các nội dung chính sau đây:

Phần I: Hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2022.

Phần II: Thẩm định báo cáo tài chính và báo cáo tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2022 của Công ty; Hoạt động của Ban Tổng giám đốc và tình hình thực hiện các Nghị quyết HĐQT năm 2022.

Phần III: Thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT năm 2022; Tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022.

Phần IV: Kết luận và kiến nghị

Ban kiểm soát của Công ty hiện có 3 người gồm 1 Trưởng Ban kiểm soát và 2 Kiểm soát viên. Trong năm qua Ban kiểm soát đã thực hiện nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty, giám sát Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty; kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính. Sau đây, Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông chi tiết các nội dung sau:

I. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2022

- Các kiểm soát viên tiến hành họp, trao đổi và thảo luận với nhau, phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng kiểm soát viên đối với mỗi sự việc phát sinh. Các công việc có tính ổn định được chấp hành thực hiện theo Quyết định số 71/QĐ-BKS



ngày 28/4/2021 về việc Phân công nhiệm vụ các thành viên Ban kiểm soát; có sự kiểm điểm, đánh giá năng lực và ý thức làm việc đối với từng Kiểm soát viên.

- Trưởng Ban kiểm soát dự 02 phiên chính thức của Hội đồng quản trị Công ty.

- Nhận, lưu giữ và xem xét các Nghị quyết, Quyết định do Hội đồng quản trị Công ty ban hành.

- Xem xét các báo cáo tài chính, báo cáo sản xuất kinh doanh do Tổng Giám đốc và các phòng ban Công ty thực hiện.

- Giám sát việc chấp hành nghĩa vụ của doanh nghiệp theo quy định của pháp luật.

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty trên cơ sở các đơn vị kiểm toán mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông 2022 đã thông qua; Xem xét các báo cáo của đơn vị kiểm toán đồng thời có trao đổi công việc với chuyên viên của đơn vị kiểm toán trong quá trình làm việc.

- Tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông và các Nghị quyết của Hội đồng quản trị trong năm 2022.

- Kiểm tra, đánh giá một số phòng, ban Công ty và đơn vị trực thuộc, đơn vị thành viên, thành viên HĐQT để đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư dài hạn, tình hình tài chính và góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết, góp vốn liên doanh.

- Biên soạn và đã được Đại hội đồng cổ đông 2022 Công ty thông qua về Quy chế hoạt động Ban kiểm soát căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14.

II. Thẩm định báo cáo tài chính và báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022

1. Thẩm định báo cáo tài chính công ty mẹ và báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán năm 2022

Báo cáo tài chính công ty mẹ đã được lập, trình bày theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam, các quy định pháp lý có liên quan đảm bảo không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn và được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Đông Á. Qua xem xét thẩm định, Ban kiểm soát nhất trí với ý kiến của Công ty TNHH kiểm toán, ngoại trừ ảnh hưởng của vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Lắp máy Điện nước và Xây dựng tại ngày 31/12/2022 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

Tuy nhiên, các ý kiến của đơn vị kiểm toán có tính lặp lại và ít có sự thay đổi giữa các năm (chưa đánh giá và trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi đối với các khoản Phải thu khách hàng, Trả trước người bán và công nợ Tạm ứng tồn đọng; chưa trích lập dự phòng tổn thất đầu tư tài chính, vẫn tồn tại giá trị Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang công trình Vĩnh Lộc B...). Điều này cho thấy những

tồn tại của báo cáo tài chính của Công ty vẫn chưa được khắc phục từ năm này sang năm khác.

*** Một số chỉ tiêu tài chính năm 2022 của Công ty:**

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Công ty mẹ			Toàn Công ty
			Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ (%)	
1	Tổng số vốn điều lệ tại DN	Tr.đ	150.000	150.000	100	
2	Tổng doanh thu và thu nhập khác	Tr.đ	384.282	174.234	45,34	174.603
3	Thu hồi vốn	Tr.đ	401.719	227.104	56,53	
4	Đầu tư	Tr.đ	382.926	95.135	24,84	
5	Lợi nhuận kinh doanh trước thuế thu nhập doanh nghiệp	Tr.đ	42.500	26.555	62,48	25.029
6	Lợi nhuận thực hiện sau thuế	Tr.đ	33.920	21.072	62,12	19.546
7	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên Vốn CSH	%	13,1	8,54	65,19	8,48
8	Khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	1,10	1,49	135,45	1,49
9	Tổng số thuế và các khoản khác phát sinh phải nộp NSNN	Tr.đ	24.968	20.032	80,23	21.012
10	Thu nhập bình quân người/tháng	Tr.đ	12,8	12,7	99,22	
11	Cổ tức chia cho cổ đông (dự kiến)	%	12			

Căn cứ các chỉ tiêu tài chính cho thấy:

Doanh thu và thu nhập khác năm 2022 công ty mẹ đạt 174,234 tỷ đồng, bằng 45,34% so với kế hoạch; doanh thu và thu nhập khác toàn công ty năm 2022 là 174,603 tỷ đồng. Lợi nhuận sau thuế công ty mẹ đạt 21,072 tỷ đồng, bằng 62,12% so với kế hoạch; lợi nhuận sau thuế toàn công ty 19,546 tỷ đồng.

Ý kiến Ban kiểm soát:

Năm 2022 là năm khó khăn về mặt tài chính, tình hình thu hồi vốn các công trình và Dự án đầu tư KD BĐS không đạt tiến độ như kế hoạch, ảnh hưởng đến việc cân đối tài chính của Công ty. Chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận thực tế đều thấp hơn nhiều so với chỉ tiêu kế hoạch đề ra (doanh thu chỉ đạt 45,34% còn lợi nhuận là 62,12%). Các khoản nợ phải thu đã quá hạn lâu dài vẫn tồn tại và chưa có hướng giải quyết, điều này sẽ không phản ánh thực chất giá trị tài sản của doanh nghiệp.

Cho dù vậy, Công ty vẫn duy trì bình ổn mức thu nhập bình quân cho người lao động, điều đó thể hiện tính nhân văn của người lãnh đạo Công ty trước tình hình kinh tế khó khăn của toàn xã hội giai đoạn hiện tại.

*** Tình hình đầu tư tài chính:**

Công ty hiện có 09 khoản mục đầu tư dài hạn với số vốn đầu tư lũy kế đến 31/12/2022 là 50.224,5 tỷ đồng.

Ý kiến Ban kiểm soát:

Việc cơ cấu lại vốn đầu tư tài chính này vẫn chưa được giải quyết, đồng thời công ty cũng chưa trích lập dự phòng cho sự tổn thất này. Ban kiểm soát kiến nghị HĐQT có kế hoạch đẩy nhanh cơ cấu lại vốn đầu tư tài chính để việc đầu tư tài chính mang lại hiệu quả kinh tế cho Công ty.

2. Thẩm định báo cáo tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2022; Hoạt động của Ban Tổng giám đốc và tình hình thực hiện các Nghị quyết của HĐQT năm 2022

2.1. Công tác phát triển dự án và đầu tư kinh doanh BĐS

*** Các dự án trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư:**

Năm 2022 là một năm công tác phát triển dự án khi thực hiện gặp rất nhiều khó khăn, gần như không thể triển khai tiếp được các thủ tục đầu tư do các cơ quan quản lý Nhà nước chưa thực hiện tháo gỡ, xử lý các vướng mắc. Tổng giám đốc đã có những chỉ đạo nhằm triển khai các công việc tiếp theo tại dự án như Tổ hợp chung cư tại lô đất CC2 Khu dân cư Phước An Long Thọ,...

*** Các dự án trong giai đoạn thực hiện đầu tư:**

Dự án Khu đô thị mới Xuân Hòa: tiếp tục công tác bồi thường giải phóng mặt bằng, triển khai thi công hoàn thiện hạ tầng kỹ thuật quanh các lô LK15, LK16, LK17, xây thô các lô nhà ở thấp tầng tại tuyến đường 36m (LK15 và LK16)...

*** Hoạt động kinh doanh, quản lý, khai thác các tài sản cố định là BĐS:**

Doanh thu trong năm 2022 là 149,74 tỷ đồng và chỉ đạt 41% so với kế hoạch đề ra. Công ty vẫn đang khai thác cho thuê các bất động sản hiện nay Công ty đang sở hữu.

Ý kiến Ban kiểm soát:

Giá trị khối lượng thực hiện và kinh doanh các dự án đầu tư xây dựng công trình năm 2022 chỉ tập trung duy nhất tại dự án Xuân Hòa; đồng thời chưa triển khai hay hoàn thành thủ tục xin phê duyệt đầu tư thêm dự án mới nào khác. Đây chính là một thách thức cho Ban lãnh đạo công ty trong giai đoạn tiếp theo và ảnh hưởng trực tiếp đến công ăn việc làm của người lao động và lợi nhuận, sự bảo toàn vốn của doanh nghiệp.

2.2. Công tác sau đầu tư tại các Dự án

*** Công tác quyết toán vốn tại các dự án:**

Tính đến hết năm 2022, công ty mới chỉ thực hiện quyết toán vốn được 1/8 dự án đã hoàn thành và 1/8 dự án tạm quyết toán vốn - đã báo cáo HĐQT; còn các dự

án khác mặc dù đã hoàn thành đưa vào sử dụng từ rất lâu rồi nhưng do vướng mắc, chưa hoàn tất thủ tục đầu tư nên chưa thực hiện được quyết toán vốn dự án.

*** Công tác hoàn thiện các thủ tục để xin cấp Giấy chứng nhận quyền sở hữu cho khách hàng tại các dự án:**

Tính đến thời điểm 31/12/2022, Công ty đã hoàn tất thủ tục cấp Giấy chứng nhận quyền sở hữu cho toàn bộ khối căn hộ của dự án Đoàn Ngoại giao; Tòa nhà hỗn hợp Vườn Đào; Tòa nhà 198 Nguyễn Tuân, từ tầng 2 đến tầng 7 của dự án Tòa nhà D5 Cầu Giấy.

*** Công tác quản lý vận hành sau đầu tư tại các Dự án:**

Vì còn những tồn tại chưa được giải quyết nên hiện nay tại một số dự án Công ty vẫn chưa thể bàn giao lại cho Ban quản trị quản lý vận hành.

*** Công tác quản lý Quỹ bảo trì 2% tại các dự án:**

Hiện nay, dự án Tổ hợp chung cư H098&T106 và Dự án Tòa nhà hỗn hợp Vườn Đào do Công ty làm chủ đầu tư đã bàn giao đưa vào sử dụng nhưng chưa thành lập được Ban quản trị. Công ty tạm thời quản lý quỹ bảo trì 2% và thay mặt Ban quản trị thực hiện công tác bảo trì, bảo dưỡng theo quy định. Ban Tổng giám đốc Công ty đã có những chỉ đạo xây dựng quy trình sử dụng quỹ bảo trì, hàng năm lập kế hoạch đầy đủ và công khai trước khi thực hiện.

Ý kiến Ban kiểm soát:

Công ty cần tích cực đẩy nhanh công tác quyết toán vốn đối với 6/8 dự án chưa hoặc đang thực hiện, xử lý các tồn tại từ năm này qua năm khác gây cản trở cho công tác quyết toán vốn này; tập trung giải quyết thủ tục cấp Giấy chứng nhận quyền sở hữu cho các tòa nhà và sớm thực hiện bàn giao tòa nhà cho Ban quản trị vận hành theo quy định.

Công tác quản lý sau đầu tư các dự án của Công ty vẫn còn tồn tại nhiều hạng mục cần phải giải quyết dứt điểm, nếu không, sẽ gây tổn kém và lãng phí nguồn lực của Công ty, không tận thu được vốn đầu tư đã bỏ ra; đồng thời Công ty luôn bị động trong công tác giải quyết hậu quả.

2.3. Đầu tư, quản lý Tài sản cố định và Công cụ dụng cụ

Tính đến thời điểm 31/12/2022, tổng giá trị còn lại tài sản cố định của Công ty (bao gồm TSCĐ hữu hình và TSCĐ vô hình) là 31,94 tỷ đồng. Trong năm 2022, Công ty đã đầu tư thêm 9,54 tỷ đồng nguyên giá tài sản gồm xe ô tô và các thiết bị dụng cụ quản lý tại văn phòng Công ty; thực hiện tiêu hủy 50 đầu mục công cụ dụng cụ với tổng nguyên giá là 375 triệu đồng. Đồng thời, trong năm thực hiện thanh lý 02 xe ô tô có tổng nguyên giá 4.634 triệu đồng đã khấu hao hết, với giá trị thanh lý là 520 triệu đồng.

Ý kiến Ban kiểm soát:

Tổng giá trị Tài sản cố định và công cụ toàn Công ty hiện giờ không nhiều, gọn nhẹ cả về giá trị lẫn đầu mục tài và hầu hết là trang thiết bị phục vụ công tác quản lý, có người sử dụng và vận hành cụ thể. Do đó, công tác đầu tư và quản lý Tài sản cố định và công cụ dụng cụ này rất đơn giản, có thể giao lồng ghép, kiêm nhiệm

công việc quản lý này, tinh giảm nhân sự và giảm thiểu chi phí quản lý của Công ty tại bộ phận này.

2.4. Về công tác quản lý đầu tư và xây lắp

*** Công tác quản lý đầu tư xây lắp:**

Năm 2022, Công ty tiếp tục thực hiện chủ trương thu hẹp hoạt động xây lắp, chỉ chú trọng phát triển đầu tư kinh doanh dự án bất động sản, nên tạm dừng hoạt động tiếp thị đấu thầu xây lắp. Doanh thu xây lắp năm 2022 là 418 triệu đồng chủ yếu phát sinh từ hoạt động thực hiện bảo hành dự án Tòa nhà P11Q6, còn hoạt động thi công các gói thầu là không có doanh thu trong năm.

Công ty đã thành lập Tổ công tác kiểm tra, giám sát Công ty Nam Khánh trong năm 2022 và đã giải quyết được 1 phần công việc tồn đọng, dây dưa liên quan đến dự án P11Q6 của Công ty Nam Khánh, quy trách nhiệm xử lý tới cá nhân có liên quan. Tổ công tác cũng đã gửi kiến nghị nêu các vấn đề cần tiếp tục phải xử lý trong năm tiếp theo đối với Công ty Nam Khánh.

*** Công tác thu hồi vốn:**

Công tác thu hồi vốn trong năm 2022 còn chưa kịp thời hoặc chưa khôi phục được hồ sơ quyết toán các công trình cũ ảnh hưởng trực tiếp đến việc thu hồi vốn. Giá trị thu hồi là 18,894 tỷ đồng / 44,637 tỷ đồng, chỉ đạt 42% so với kế hoạch đề ra.

Ý kiến Ban kiểm soát:

Đối với công tác xây lắp và thu hồi vốn chưa hiệu quả chủ yếu từ nguyên nhân do công tác thanh quyết toán các công trình đã thi công xong kéo dài, không triệt để, dẫn đến công tác thu hồi vốn bị chậm trễ, ảnh hưởng đến cân đối nguồn tài chính của toàn công ty. Công ty cần quan tâm và có biện pháp mạnh để quyết toán và thu hồi dứt điểm các khoản công nợ tồn tại qua nhiều năm từ các hợp đồng liên quan đến Chánh Mỹ hoặc các hợp đồng liên quan đến tập đoàn FLC.

Công ty chưa có cơ chế đặc thù riêng cho từng cá nhân thực hiện công tác thu hồi các khoản nợ khó đòi; chưa có bộ phận chuyên trách sát sao, chuyên thu hồi công nợ; đồng thời công ty cũng chưa lập dự phòng rủi ro các khoản nợ phải thu khó đòi cho những khoản công nợ đó.

2.5. Về công tác tổ chức lao động tiền lương

Là một năm khó khăn trong khai thác và triển khai công việc, nhưng Ban Tổng giám đốc vẫn duy trì thu nhập ổn định và đảm bảo công việc cho người lao động. Công ty thực hiện chi trả lương cho người lao động đầy đủ đúng hạn, động viên khen thưởng kịp thời đối với CBCNV có thành tích tốt; đã trả hết nợ đọng BHXH của những năm trước, trích nộp BHXH, BHYT, KPCĐ đầy đủ cho người lao động.

2.6. Công tác Hành chính - Quản trị

Công tác quản lý trang thiết bị máy văn phòng và chi phí phục vụ cho Công ty luôn được chú trọng, chi tiêu đúng qui định và tiết kiệm, tổ chức bữa ăn trưa cho CBCNV theo tiêu chuẩn.

Năm 2022, Công ty đã đầu tư 945 triệu đồng để cải tạo sửa chữa tầng 1 và tầng 2 tòa nhà văn phòng trụ sở Công ty tại 198 Nguyễn Tuân để nâng cao chất lượng môi trường làm việc cho cán bộ công nhân viên.

2.7. Hoạt động của Ban Tổng giám đốc và tình hình thực hiện các Nghị quyết của HĐQT năm 2022

Toàn bộ các công tác nêu trên trong hoạt động SXKD của Công ty được Ban Tổng giám đốc chỉ đạo sát sao và đạt hiệu quả. Ban Tổng giám đốc chỉ đạo các phòng ban, bộ phận, giám sát trực tiếp hoạt động của phòng ban, đồng thời có những quyết sách điều chỉnh kịp thời phù hợp với mục tiêu kế hoạch đã đề ra.

Ý kiến Ban kiểm soát:

Ban Tổng giám đốc đã triển khai thực hiện Nghị quyết của HĐQT theo chức năng và thẩm quyền.

Sự tương tác, hỗ trợ trong công việc giữa các phòng ban trong Công ty và giữa Công ty với các Chi nhánh (Xí nghiệp, Trung tâm), công ty con chưa được tích cực, dẫn đến giảm hiệu quả công việc so với kế hoạch đề ra, số liệu giữa các phòng ban có sự chênh lệch, công tác đối chiếu không kịp thời. Đề nghị Ban Tổng giám đốc cần có những điều chỉnh phù hợp và phù hợp để từng phòng ban phát huy tinh thần làm việc tập thể, đặt mục tiêu lợi ích của doanh nghiệp lên hàng đầu. Ngoài ra, sự kết nối giữa Ban Tổng giám đốc với các phòng ban, các đơn vị trực thuộc chưa phát huy tính đa chiều, tính khách quan và còn lỏng lẻo dẫn đến sự chỉ đạo của Ban Tổng giám đốc đối với những công việc giải quyết tồn tại cũ trong Công ty thường bị gián đoạn và không được cải thiện.

III. Thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT và tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022

Năm 2022, HĐQT đã họp 2 phiên chính thức, ban hành các Nghị quyết, Quyết định phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty. Trong năm 2022, HĐQT đã ban hành Điều lệ Công ty CP lắp máy điện nước và xây dựng và Quy chế hoạt động HĐQT Công ty căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14.

Ý kiến Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát đánh giá cao các hoạt động của HĐQT trong việc cân trọng đưa ra các quyết định giúp định hướng và duy trì hoạt động SXKD của doanh nghiệp. Tuy nhiên, HĐQT cũng cần phối hợp với Ban Tổng giám đốc chú trọng hơn vào việc chỉ đạo xử lý dứt điểm các vấn đề tồn đọng kéo dài nhiều năm trong Công ty.

IV. Kết luận và kiến nghị

Trong năm 2022, Ban kiểm soát được cung cấp khá đầy đủ thông tin về các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty và cũng thấu hiểu những khó khăn, vướng mắc của Công đang phải đối diện.



Để Công ty hoạt động hiệu quả hơn trong năm tới, Ban kiểm soát kiến nghị một số ý kiến như sau:

1. Đối với các khoản đầu tư tài chính, HĐQT cần rà soát và có kế hoạch cơ cấu danh mục đầu tư để mang lại hiệu quả kinh tế cho Công ty.

2. Tập trung thu hồi nợ đọng, tăng cường công tác kiểm soát và hoàn tất các thủ tục thanh quyết toán, giảm số dư hàng tồn kho, thu hồi vốn nhanh cho công ty.

3. Đề nghị Tổng giám đốc, Kế toán trưởng thực hiện các ý kiến ngoại trừ của đơn vị kiểm toán độc lập đã nêu ra trong báo cáo kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty, không để tình trạng đơn vị kiểm toán tiếp tục nhắc nhở mang tính lặp lại này ở các năm tiếp theo nữa.

4. Áp dụng hình thức chuyển đổi số tài liệu trong công ty theo phương thức tiết kiệm (có thể tham khảo hình thức thủ công, tự làm) tránh tình trạng khó tìm kiếm tài liệu hoặc tình trạng độc quyền nắm giữ tài liệu của Công ty.

5. Nâng cao năng suất lao động của cán bộ công nhân viên. Công ty có thể tinh giảm lao động kết hợp áp dụng chế độ làm việc kiêm nhiệm để cải thiện thu nhập của người lao động hiện hữu và khối lượng công việc được dàn đều, phù hợp cho mỗi cán bộ công nhân viên, chấm dứt hiện trạng người nhận nhiều việc nhưng lại né tránh không làm hoặc chưa làm và công việc vẫn bị khê đọng, gây lãng phí mà vẫn thiệt hại cho Công ty.

6. Thay đổi sự kết nối giữa các phòng ban trong Công ty, các Chi nhánh (Xí nghiệp, Trung tâm), công ty con với Ban Tổng giám đốc và Hội đồng quản trị theo phương diện đa chiều, khách quan, tôn trọng sự thật, đặt mục tiêu vì lợi ích doanh nghiệp lên hàng đầu để các vấn đề tồn tại, vướng mắc trong nhiều năm qua của Công ty được trực tiếp đối diện, bàn phương hướng giải quyết cụ thể và nghiêm túc thực thi.

Trên đây là một số nội dung trong quá trình kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát trình Đại hội cổ đông thường niên 2023.

Nơi nhận :

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT;
- Lưu BKS, Văn thư, Hồ sơ ĐHĐCĐ.



**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Trương Thanh Vân